

Gewerbepark Stadt Arneburg, Infrastrukturmaßnahme



Bild: Landkreis Stendal, Herr Michael Beckmann

Projekt: Infrastrukturmaßnahmen zur Errichtung eines Gewerbegebietes

Projektstandort: Arneburg

Leistungen SMV: Projektmanagement

Auftraggeber: Stadt Arneburg, Landkreis Stendal

Investitionssumme: ca. 40 Mio. EUR

Realisierungszeitraum: 2002-2007

Ansprechpartner SMV: Prof. Dr.-Ing. Willfred Vedder

Projektziele: Zur Erschließung und infrastrukturellen Anbindung des Geländes des Industrie- und Gewerbeparks Altmark waren infrastrukturelle Maßnahmen einzuleiten. Zu diesen Maßnahmen gehörten die Verkehrsanbindung Straße mit Trinkwasserversorgung und Regenwasseraufbereitung, Verkehrsanbindung Schiene, Neubau Stromhafen, Herstellung Erdgasversorgung, Stromversorgungsanlage Hoch- und Mittelspannung etc. Von wesentlicher Bedeutung hierbei war die Koordination der jeweils erforderlichen Maßnahmen gemäß den Anforderungen der Stadt Arneburg und der Zellstoff Stendal GmbH.

Rolle SMV: SMV wurden innerhalb einer Arbeitsgemeinschaft die Projektmanagementleistungen der Projektleitung und der Projektsteuerung bei der Vorbereitung und Ausführung der Infrastrukturmaßnahmen übertragen.

Im Zuge der Erbringung der Projektleitungsaufgaben sind von SMV die folgenden Grundleistungen zu erbringen:

- rechtzeitiges Herbeiführen bzw. Treffen der erforderlichen Entscheidungen sowohl hinsichtlich Funktion, Konstruktion, Standard, und Gestaltung als auch hinsichtlich Qualität, Kosten und Terminen,
- Durchsetzen der erforderlichen Maßnahmen und Vollzug der Verträge unter Wahrung der Rechte und Pflichten des Auftraggebers,
- Herbeiführen der erforderlichen Genehmigungen, Einwilligungen und Erlaubnisse im Hinblick auf die Genehmigungsreife,
- Konfliktmanagement zur Orientierung der unterschiedlichen Inte-

- ressen der Projektbeteiligten auf einheitliche Projektziele hinsichtlich Qualitäten, Kosten und Termine,
- Leitung von Projektbesprechungen auf Geschäftsführungs- und Vorstandsebene zur Vorbereitung, Einleitung, Durchsetzung von Entscheidungen,
 - Führen aller Verhandlungen mit projektbezogener, vertragsrechtlicher oder öffentlich-rechtlicher Bindungswirkung für den Auftraggeber,
 - Wahrnehmen der zentralen Projektanlaufstelle, Sorge für die Abarbeitung des Entscheidungs-/ Maßnahmenkatalogs.

Bei der Erbringung der Projektsteuerungsleistungen werden alle im Folgenden aufgeführten Handlungsbereiche über sämtliche Projektstufen gemäß dem Leistungsbild für Projektmanagementleistungen in der Bau- und Immobilienwirtschaft abgedeckt.

Dabei handelt es sich um die Handlungsbereiche

- A) Organisation, Information, Koordination und Dokumentation,
- B) Qualitäten und Quantitäten,
- C) Kosten und Finanzierung,
- D) Termine, Kapazitäten und Logistik

und die Projektstufen

1. Projektvorbereitung (Projektentwicklung, strategische Planung, Grundlagenermittlung),
2. Planung (Vor-, Entwurfs- und Genehmigungsplanung),
3. Ausführungsvorbereitung (Ausführungsplanung, Vorbereiten der Vergabe und Mitwirken bei der Vergabe),
4. Ausführung (Projektüberwachung),
5. Projektabschluss (Projektbetreuung, Dokumentation).

Als Folgeprojekt zur der hier beschriebenen Infrastrukturmaßnahme ist die Beauftragung der Projektsteuerung für die Erweiterung der Infrastruktur im Industrie- und Gewerbepark Altmark Bereich Süd erfolgt.

Kundennutzen:

Von wesentlicher Bedeutung für den Auftraggeber war die unbedingte Einhaltung des Termin- und Kostenplanes. Weiterer, bedeutsamer Aspekt bei der Ausführung der Arbeiten war für den Auftraggeber die koordinierte Abstimmung und Beratung zwischen der Stadt Arneburg und der Zellstoff Stendal GmbH.

Die Zufriedenheit des Auftraggebers bezüglich seiner Interessen war bis zum jetzigen Zeitpunkt in den sechs Jahren Leistungserbringung durch SMV vollumfänglich gegeben.



Bilder: Landkreis Stendal, Herr Michael Beckmann